



GOUVERNEMENT

Liberté
Égalité
Fraternité



Conférence

Travail Emploi Retraites

Vendredi 5 décembre 2025

Conseil Économique Social et Environnemental

Palais d'Iéna - 9 place d'Iéna - 75016 Paris

Programme

8H00-8H30

- Ouverture des portes et accès

9H

- Accueil par les autorités
- Introduction

10H15

Les mutations du monde du travail, angle prévention et conditions de travail

- **Grand témoin : intervention de Laurent CAPPELLETTI,**
professeur au Cnam
- **Regard croisé des partenaires sociaux**
- **Table ronde avec des chercheurs, experts et praticiens**
(secteur privé et fonction publique)
ANIMATION : Jean AGULHON, DRH RATP,
et Johanne FORA-PORTHAULT, Présidente Fonction Publique du 21^e siècle
 - Angèle MALÂTRE-LANSAC, déléguée générale de l'Alliance pour la Santé mentale
 - Freddy SERVEAUX, directeur général du CHU de Dijon Bourgogne
 - Jean-François NOGRETTE, directeur général Veolia France et déchets spéciaux Europe
 - Gilles GATEAU, directeur général de l'Apec
 - Caroline GADOU, directrice générale de l'Anact

11H45 – 13H30 : DÉJEUNER

13H30

Construire de réels parcours de progression professionnelle et salariale, favoriser l'emploi des jeunes et des seniors, et mobiliser les compétences pour réindustrialiser le pays

- **Grand témoin : intervention d'Antoine BOZIO,**
économiste membre du CAE, professeur à la Paris School of Economics
- **Regard croisé des partenaires sociaux**
- **Table ronde avec des chercheurs, experts, praticiens (secteur privé et fonction publique)**
ANIMATION : Jean-Marie MARX, Président de l'Afpa
et Valérie GEORGEAULT, DRH de la Transformation Ile-de-France Mobilités
 - Olivier LLUANSI, professeur au Cnam et aux Mines Paris,
 - Aurore HANOT, DRH France Imerys
 - Simon BUNEL, économiste spécialiste des effets du changement technologique sur l'emploi
 - Sarah DESLANDES, directrice générale adjointe ressources humaines et modernisation au département de la Seine-Saint-Denis
 - Stéphane CARCILLO, économiste, chef de la division emplois et revenus, OCDE

15H15

Le virage démographique et la situation du système des retraites

- **Grand témoin : intervention de Monika QUEISSER,**
cheffe de la division des politiques sociales de l'OCDE
- **Regard croisé des partenaires sociaux**
- **Table ronde avec des chercheurs, experts, praticiens (secteur privé et fonction publique)**
ANIMATION : Michel YAHIEL, ancien directeur des politiques sociales de la Caisse des Dépôts et Consignations,
et Richard BORDIGNON directeur du GIP-Union Retraite
 - Hippolyte d'ALBIS, économiste spécialiste des transitions démographiques
 - Franck VON LENNEP, président du Comité de suivi des retraites
 - Patrick AUBERT, économiste spécialiste des retraites, Institut des Politiques Publiques
 - Nicolas MARQUES, économiste spécialiste des retraites
 - Henri STERDYNIK, économiste

17H

Intervention du coordinateur Jean-Denis COMBREXELLE et des garants, Anne-Marie COUDERC, et Pierre FERRACCI pour expliquer la méthode et présenter les animateurs des futurs ateliers de la conférence

CONCLUSION par Jean-Pierre FARANDOU, ministre du Travail et des Solidarités et David AMIEL, ministre délégué chargé de la Fonction publique et de la Réforme de l'État auprès de la ministre de l'Action et des Comptes publics.

18H00