



## ARDAN, ACCÉLÉRATEUR DE CROISSANCE ET D'EMPLOI AU CŒUR DES TERRITOIRES

**ARDAN accompagne les entreprises dans leur phase de développement par l'amorçage d'une nouvelle activité pilotée par un demandeur d'emploi « développeur » du projet dormant de l'entreprise.** Celui-ci, animé d'un esprit d'entreprise, devient « collaborateur entreprenant » mettant son énergie et capacité d'initiative au service de l'accompagnement stratégique du dirigeant. ARDAN lui donne les moyens, dans le cadre d'un parcours de formation-développement d'une durée de six mois, d'être le pilote du projet, en situation réelle, en développant ses compétences entrepreneuriales. **Actuellement actif dans six régions : Hauts-de-France, Grand Est, Ile-de-France, Centre-Val de Loire, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Occitanie, l'objectif est de franchir une nouvelle étape, un essaimage d'ARDAN sur l'ensemble du territoire national.**

### **ARDAN répond à 3 objectifs :**

- le développement économique et la structuration des TPME/PMI en région,
- le retour à l'emploi et le développement de compétences pour les demandeurs d'emploi,
- le développement d'emplois induits.

### **Depuis plus de 30 ans, Ardan a prouvé son efficacité :**

- **16 083 projets détectés**
- **11 737 projets accompagnés**
- **Des emplois concrétisés**  
87% des demandeurs d'emploi en CDI ou en CDD ≥ à 6 mois
- **Des emplois induits**  
Plus de 11 000 emplois générés par les projets développés
- **Des fonctions pérennes** ne préexistant pas, qui structurent l'encadrement de l'entreprise
- **Des compétences entrepreneuriales certifiées**

### **Intérêt pour l'entreprise**

- Être un accélérateur de croissance : créer de la richesse et d'augmenter sa valeur économique,
- Offrir la possibilité de trouver de nouvelles compétences adaptées à ses besoins afin de se développer,
- Rendre le projet mature et pérenne tout en capitalisant sur la confiance construite entre l'entreprise et le futur salarié.

### **Intérêt pour le demandeur d'emploi**

- Développer ses compétences entrepreneuriales,
- S'insérer professionnellement : enjeu sociétal,
- Développer son employabilité tout au long de la vie, avec l'objectif à l'issue de la formation d'une certification professionnelle, avec par exemple le titre RNPC de niveau III « Entrepreneur de petite entreprise » délivré par le Cnam.

### **ARDAN, levier du développement local**

- Répond aux problématiques économiques et d'emploi des territoires,
- Renforce l'attractivité territoriale par la synergie des acteurs et la valorisation des ressources locales.

**SE FORMER DANS ET PAR L'ACTION**  
**Un socle conceptuel : la formation-développement**

**ARDAN** vise une logique croisée de soutien et d'accompagnement tant des entreprises que des pilotes de projets (demandeurs d'emploi), dans un schéma cadré mais avec une souplesse qui permet de prendre en compte les besoins des territoires et la singularité des projets des entreprises.

Soutien aux entreprises	Soutien aux demandeurs d'emploi
<ul style="list-style-type: none"> <li>- dans des (re)structurations dynamiques en réponse aux transformations de l'économie,</li> <li>- dans l'accompagnement de cette évolution par un ancrage du projet et renforcement des ressources humaines, grâce au développement de la compétence collective, notamment entrepreneuriale, de l'entreprise.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- dans la confrontation à la situation de travail, révélatrice de la maturation du projet, à travers une mise à l'étrier et un accompagnement,</li> <li>- dans la sécurisation du parcours professionnel et l'apport de méthodes de travail éprouvées en management de projet entrepreneurial.</li> </ul>

Les sujets traités, la pédagogie mobilisée permettent le développement des compétences entrepreneuriales et de management d'un projet, qui sont transverses et concourent ainsi à la compréhension du fonctionnement d'une entreprise et à son développement, et par voie de conséquence à la création d'emplois structurants et pérennes.

**LE PUBLIC CIBLE : DES DEMANDEURS D'EMPLOI « ENTREPRENANTS »**

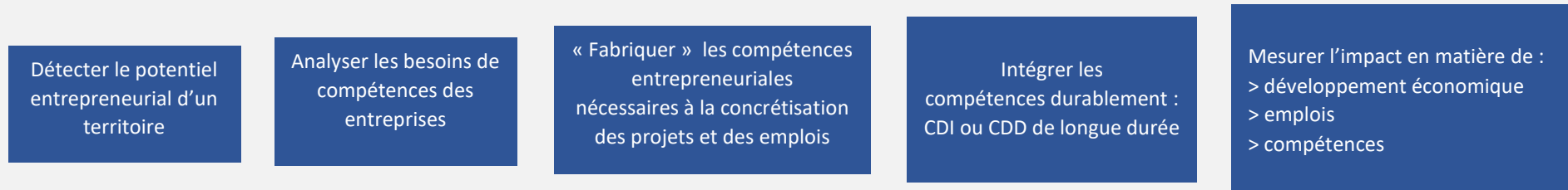
**Le parcours de formation-développement est ouvert au plus grand nombre. Le niveau Bac est un pré-requis, mais les personnes de niveau infra avec expérience professionnelle peuvent également intégrer ces parcours.**

En effet, un nombre significatif de demandeurs d'emploi disposent d'une compétence « transversale » essentielle, la volonté et l'énergie de créer, la capacité d'initiative, pour simplifier, le sens de l'entrepreneuriat, un profil de « collaborateur entrepreneurial » potentiel.

Cette caractéristique n'est pas distinguée par un diplôme, et pas d'emblée repérée par les conseillers professionnels et les conseillers d'orientation. Pourtant elle peut concerner des personnes de tous niveaux et d'expérience variée, y compris les jeunes sans qualification reconnue et même les seniors et chômeurs de longue durée.

En un mot, c'est de la compétence et de la motivation qui ne demande qu'à s'investir dans un projet. Mais ces profils n'ont pas forcément les moyens ou la possibilité de créer leur propre entreprise. Aussi ARDAN propose une troisième option de vie professionnelle entre le salariat classique et l'entrepreneuriat.

**ARDAN AU SERVICE D'UNE POLITIQUE TERRITORIALE DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET D'EMPLOI**



## UNE ORGANISATION PARTENARIALE PERMETTANT DE GARANTIR L'EFFICIENCE DU DISPOSITIF

- Inscrits dans le cadre des politiques publiques régionales au titre de leurs actions en matière de formation professionnelle ou de développement économique, voire d'emploi, les dispositifs ARDAN relèvent légitimement de la compétence des conseils régionaux.
- ARDAN repose sur un travail partenarial permettant de garantir son efficacité à toutes les étapes du dispositif en relation avec un territoire qu'il soit régional ou infra régional (bassin d'emploi, pays, communautés de commune, agglomération, etc.).  
Le maître d'œuvre, ensemble du dispositif assure un rôle d'interface entre les acteurs, coordonne la formation, est garant de l'atteinte et du respect des objectifs fixés (quantitatifs et qualitatifs). En fonction des territoires, et selon l'historique de chacune des implantations, cette animation territoriale est confiée, à des établissements consulaires (CCIR), au Cnam ou à des associations de partenaires.
- Un réseau de partenaires – les promoteurs locaux – réunit les professionnels du développement économique, de la formation et de l'emploi. Ces praticiens de terrain et partenaires privilégiés des entreprises assurent une veille socio-économique, détectent les opportunités et expertisent les projets des entreprises. On y retrouve le réseau des consulaires, les pépinières d'entreprise, les boutiques de gestion, les experts comptables, les organisations patronales... soit 250 professionnels à l'écoute des projets.

## LE MODÈLE ÉCONOMIQUE : UN CO-FINANCEMENT POUVOIRS PUBLICS - ENTREPRISES

Le dispositif ARDAN s'inscrit dans le cadre des politiques publiques régionales, voire infra régionales, au titre de la formation professionnelle, du développement économique auprès des TPME et entreprises artisanales et agricoles, ainsi que de l'aménagement du territoire.

Le programme est co-financé par les Pouvoirs Public, en particulier les conseils régionaux, et les entreprises.

### Coût moyen d'un parcours intégré ARDAN = 11 000 €

Détection et expertise des projets + formation-développement + contribution de formation versée au demandeur d'emploi pendant une période de six mois + coordination, animation + évaluation.

Financement pouvoirs publics = 5 000 €

Financement entreprise = 6 000 €

L'investissement public : un effet levier vecteur de création d'emplois, d'activités et d'acquisition de compétences pour un coût très raisonnable.



### ÉTUDES INSEE : L'IMPACT POSITIF DU DISPOSITIF ARDAN

Plusieurs études ont été réalisées par l'Insee pour évaluer l'impact des dispositifs ARDAN.

[www.insee.fr](http://www.insee.fr)

QUELQUES UNS DES PARTENAIRES D'ARDAN



*Comme l'y invite le Plan d'Investissement dans les Compétences, ARDAN peut venir opportunément compléter d'autres initiatives à finalité économique et développer de nouveaux partenariats*

**N'hésitez pas à nous contacter !**



[www.ardan-france.fr](http://www.ardan-france.fr)